PROGRAMA DE FORMAÇÃO DE GESTORES ESCOLARES DAS ESCOLAS PÚBLICAS DO ESTADO DE RONDÔNIA
CURSO DE FORMAÇÃO PARA GESTORES ESCOLARES
PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU* MBA EM GESTÃO ESCOLAR 2026/2027

COORDENAÇÃO: PROFA. DRA. ILMA FERREIRA DE BRITO

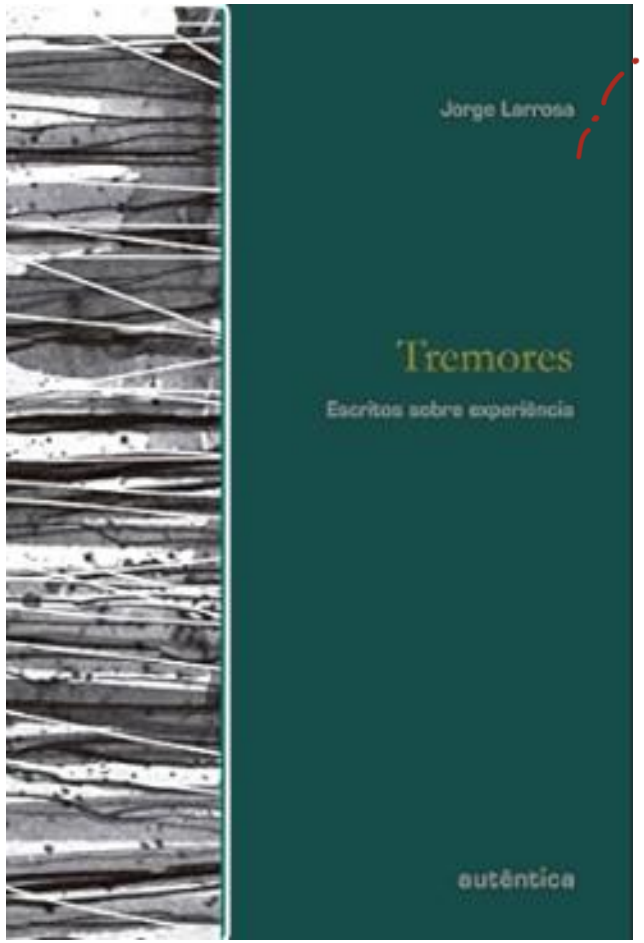
ATUAÇÃO DE GESTORES E O TRABALHO COLETIVO NAS ESCOLAS

PROFA. DRA. MARTA FURLAN

UNIVERSIDADE ESTADUAL DE LONDRINA - UEL

@CRITINFANCIA

O começo de tudo...



"A experiência é algo que (nos) acontece e que as vezes treme, ou vibra, algo que nos faz Pensar, algo que nos faz sofrer ou gozar, algo que luta pela expressão, e que às vezes, algumas vezes, quando ***cai em mãos de alguém capaz de dar forma a esse tremor****, então, somente então,* ***se converte em canto****."*

(Jorge Larrosa, 2018, p. 10)

Iniciando nossa experiência formativa...

Objetivos do encontro formativo

- ✓ Fortalecer o papel do gestor na criação de vínculos, pertencimento e participação.
- ✓ Inspirar novos olhares, projetos e ações que promovam uma escola mais democrática, colaborativa e humanizadora.

Vida Moderna e o Tempo que tudo consome...



Rotinas aceleradas e enfadonhas

moldam a dureza e a frieza das relações humanas.



Estamos cada vez mais sozinhos

em meio à multidão



O que se valoriza

é o que se possui, o que se consome, e não o que se compartilha..



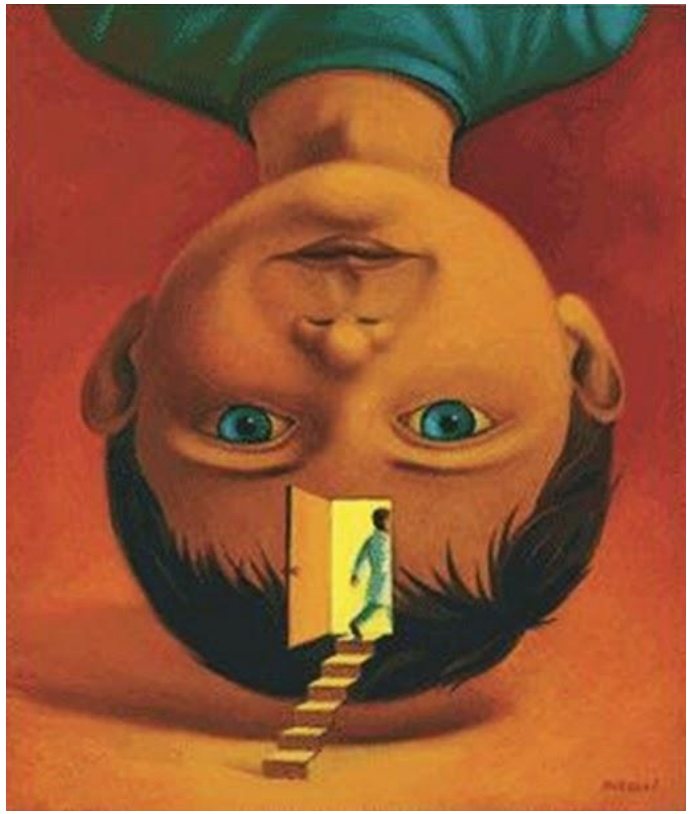
Em uma sociedade que mede tudo pelo que se possui,

o valor do ser humano se reduz a cifras e salários



Um cenário marcado pelo narcisismo,

pela frieza e pela desconexão entre pessoas.



Quando o sentido se perde,

a ética enfraquece, o respeito desaparece e a amorosidade se torna rara...

Cada ação do gestor pode romper a indiferença, despertar novos olhares e criar experiências que fortaleçam a coletividade, a participação e a humanização da escola.

Para pensar:

O que estamos fazendo nesta casa que habitamos juntos?

Uma pausa:

Para as palavras poéticas da Dra.
Marta Chaves

TODOS

MARTA CHAVES

ESTOU PENSANDO
EM MINHA VIDA
NA SUA
E NA DO JOÃO
SOMOS TODOS
SOU SEU ÚNICO
USE A MÁSCARA ENTÃO

CHAVES, M. **Letras e Palavras.** Maringá: Girassol Estudos e Capacitação, 2025.

Questão disparadora:

"Estou pensando em minha vida, na sua e na do João."

- ✓ O que essa frase nos revela sobre a importância do trabalho coletivo?
- ✓ Que ações podemos desenvolver para fortalecer a participação e a corresponsabilidade, onde cada pessoa se reconheça como parte fundamental do coletivo?

...Nenhum de nós é tão inteligente quanto todos nós juntos.

Trabalho Coletivo:

Por que é importante?



Um grito para além dos muros de frieza...

Vídeo para Reflexão

Coiso: Os Barbixas

https://www.youtube.com/watch?v=6-9nWt04oSI



Multiplicação de talentos e habilidades

- ✓ Cada pessoa traz experiências e competências únicas
- ✓ Juntos, podemos alcançar resultados maiores do que individualmente.



Fortalecimento da colaboração e confiança

- ✓ O trabalho coletivo fortalece vínculos, respeito e ética.
- ✓ Promove a construção de um ambiente mais humano e acolhedor.
- ✓ Fortalece a colaboração mesmo diante de desafios.
- ✓ Incentiva o pensamento positivo e a postura motivacional.



Resolução mais eficaz de problemas

- ✓ Diversas perspectivas geram soluções criativas e inovadoras.
- ✓ Compartilhar responsabilidades reduz sobrecarga e evita desgaste.
- ✓ Cada um contribui com sua função, integrando-se à função do outro para um propósito comum.



Crescimento pessoal e profissional

- ✓ Aprendemos uns com os outros e desenvolvemos habilidades sociais e emocionais.
- ✓ A cooperação estimula motivação, engajamento e senso de propósito.
- ✓ A motivação vai além dos números e do salário: é sobre o respeito à confiança que lhe foi depositada



Impacto coletivo e transformação

- ✓ A união de esforços cria mudanças reais, éticas e duradouras.
- ✓ Cada ação individual contribui para o bem-estar de todos.
- ✓ Cada ação individual movimenta e fortalece os objetivos de todos.

Experiência Formativa:

A importância do outro...

Confiança não se compra, se conquista com atitudes...

Uma pausa:

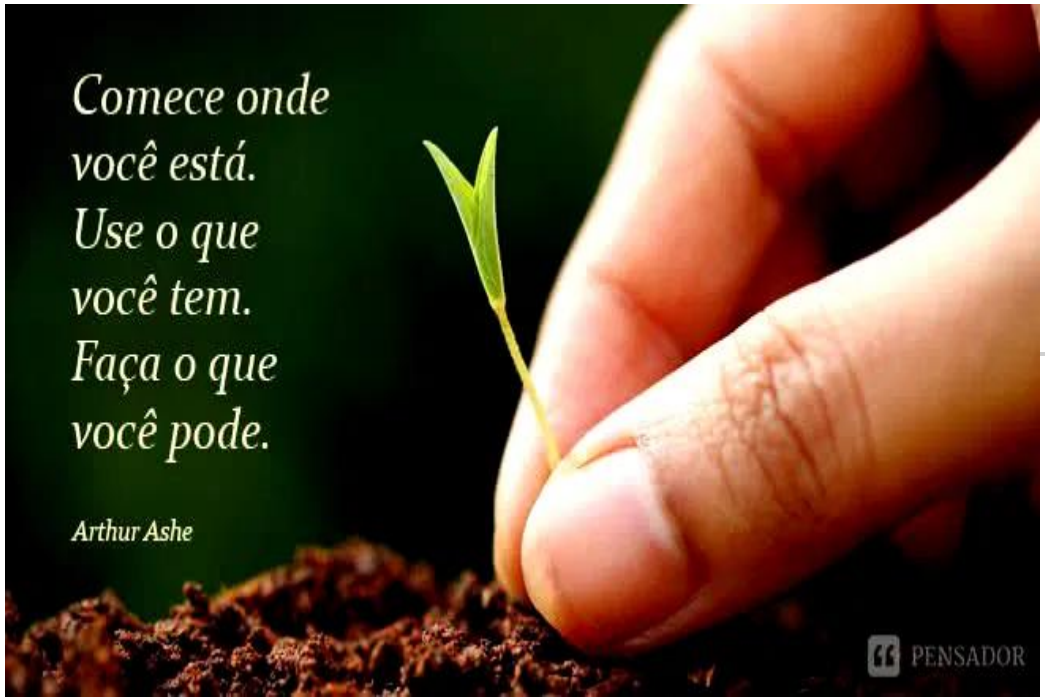
Para as palavras poéticas da Dra.
Marta Chaves

SER ESPECIAL É

MARTA CHAVES

SER SENSÍVEL E FORTE
SEGURAR A MÃO É NORTE
COMPREENDER E SUPERAR O PORTE
CONHECER E SER SUPORTE
AMPARAR E ABRAÇAR FORTE

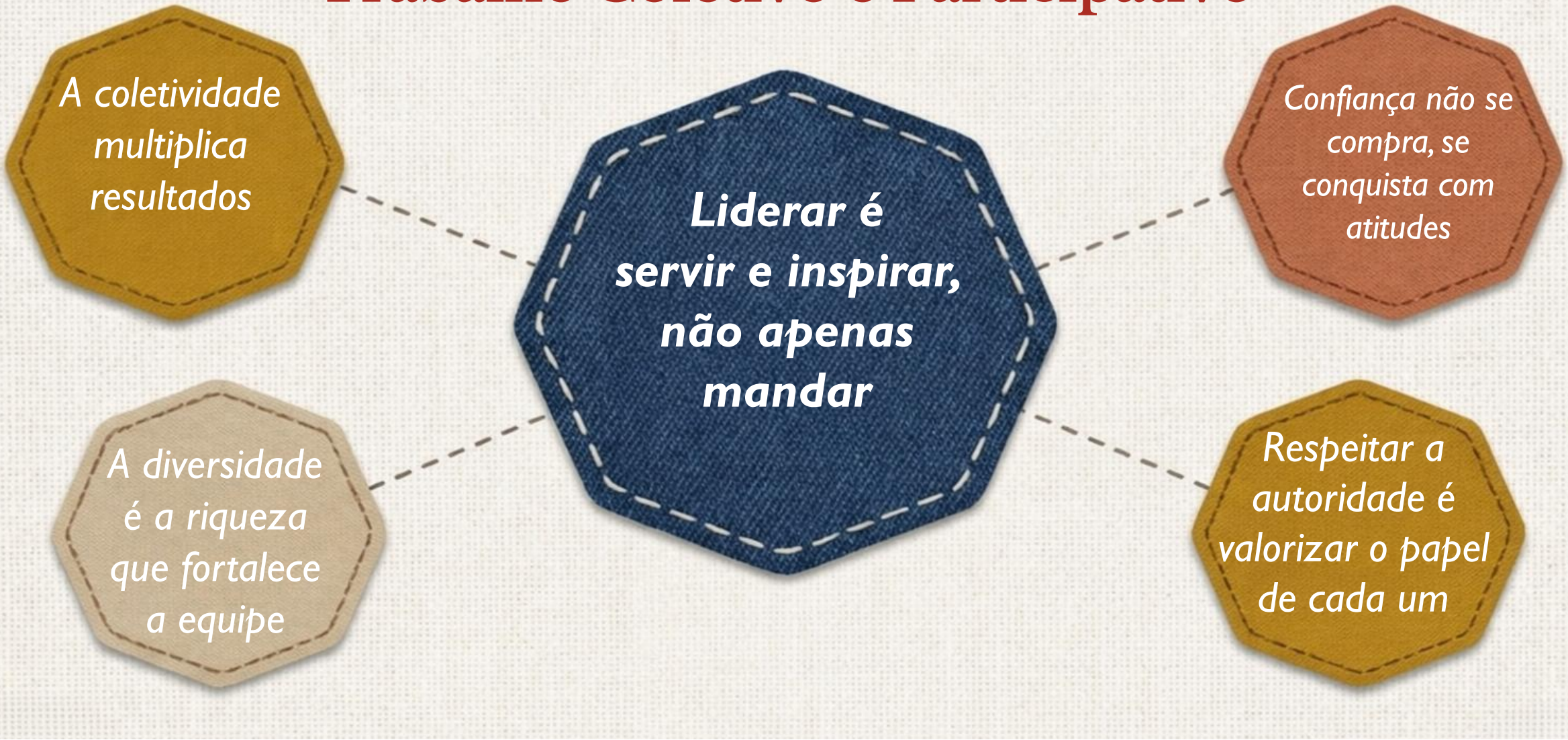
CHAVES, M. **Poemas Especiais.** Maringá: Girassol Estudos e Capacitação, 2025.



Gestão de Pessoas e Liderança

Liderar é inspirar, gerir é cuidar; juntos transformam pessoas em resultados e relações em confiança.

Trabalho Coletivo e Participativo



Liderar é servir e inspirar, não apenas mandar

- ✓ Papel da liderança na motivação e integração da equipe.
- ✓ Reconhecimento das habilidades de cada membro.
- ✓ Gestão de conflitos de forma ética e construtiva.

Confiança não se compra, se conquista com atitudes

- ✓ Definição e papel dos cargos de confiança e equipes de trabalho
- ✓ Responsabilidade ética, política e profissional.
- ✓ Alinhamento com a confiança e expectativas do líder.

Respeitar a autoridade é valorizar o papel de cada um na construção do todo, sem abdicar da sua voz

- ✓ A importância de respeitar decisões e hierarquias, mesmo com opiniões divergentes.
- ✓ Diferença entre respeito à pessoa e crítica construtiva.

A diversidade é a riqueza que fortalece a equipe

- ✓ Secretários, diretores de divisão, chefes de divisão: diferentes papéis, mesma equipe.
- ✓ Valorizar diferentes formas de agir, pensar e organizar o trabalho.

A coletividade multiplica resultados

- ✓ Fortalecer a colaboração mesmo diante de desafios.
- ✓ Incentivar o pensamento positivo e a postura motivacional.

A verdadeira liderança é medida pelo impacto positivo que geramos nos outros

- ✓ A responsabilidade ética consiste em cumprir com aquilo que lhe foi confiado.
- ✓ Importância da ética, respeito e boas práticas.
- ✓ Evitar fofocas, constrangimentos e atitudes destrutivas.



Livro “A colcha de retalhos”

Escrito por Conceil Corrêa de Silva e Nye Ribeiro

Sinopse

Felipe gostava muito de ir à casa da avó. Além dos bolos e doces deliciosos que ela preparava, vovó também era uma ótima contadora de histórias. Um belo dia, quando o neto a ajudava a fazer uma nova colcha, em meio a retalhos coloridos, desenhados e cheios de história, os dois foram, juntos, reunindo e costurando lembranças. A partir desse dia, Felipe passou a compreender algo até então desconhecido: o sentido da saudade.

“A Colcha que Tecemos Juntos”

Que marca você deseja deixar na escola por meio do trabalho coletivo?

Como posso contribuir para uma escola mais participativa?

O que a colcha revela sobre a escola que desejamos construir?





Livro “A colcha de retalhos”

Escrito por Conceil Corrêa de Silva e Nye Ribeiro

Questão Disparadora:

Que atitude, valor ou ação é indispensável para fortalecer o trabalho coletivo e participativo em nossa escola?

Cada gesto importa, cada ação transforma e cada esforço deixa um rastro de significado...



Motivação no Trabalho

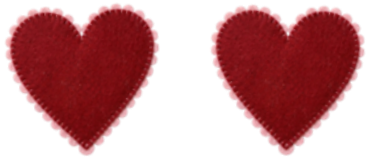
Motivação nasce quando sentimos que nosso trabalho faz diferença na vida dos outros.

Motivação no Trabalho



Para ganhar da solidão, é preciso perder o orgulho de dizer:

ME DÁ SUA MÃO?



Alan Dias Castro





É preciso saber viver...

https://www.youtube.com/watch?v=tIUBzJ7p1e0&t=10s